



# 琴清苑だより

第79号

発行：社会福祉法人 双葉会  
介護老人福祉施設 琴清苑  
編集：広報委員会

〒198-0212 東京都西多摩郡奥多摩町氷川1099  
TEL 0428-83-3932 FAX 0428-83-3706  
URL <http://web.futabakai.or.jp>  
e-mail [kinseien@futabakai.or.jp](mailto:kinseien@futabakai.or.jp)



平成31年度  
事業計画・予算

## 介護人材不足の深刻化

双葉会業務執行理事  
寿楽荘施設長 奥平 周二

2月に行われた東京都高齢者福祉施設協議会総会の席において、東京都における介護職の有効求人倍率が9倍を超えたとの報告がなされました。全国的には昨年9月時点で4.16倍とのことであり、2025年には35万人程度の介護人材が足りなくなるとのことです。既に青梅ブロック内（青梅市、羽村市、瑞穂町、奥多摩町）の施設においても介護職員不足により定員の利用者数を受け入れることのできない施設が出始めています。

介護職が敬遠される大きな原因に挙げられるのが、低賃金です。しかし、当法人・施設は創設者の「高齢者のお世話をするのに低賃金では、良い処遇はできない。」との考えから他施設より高い賃金体系となっていますが、それでも、国・都基準を下回ることはならないものの退職者の欠員を確保できない慢性的な人材不足が続いています。

その対策として、EPAフィリピン人介護福祉士候補生2名の受け入れを寿楽荘で昨年12月に、今年度はインドネシア人の技能実習生6～8名の受け入れを寿楽荘、琴清苑で検討しています。さらには、新たな特定技能実習生の受け入れ、ベトナムの大学・短期大学生のインターンシップ制度の導入等も視野に入れているところです。その一方で福祉系専門学校・大学等で学ぶ地域の学生への助成等も考えていく必要性を感じているところですが、財政難もあり、前途多難であることが予想されます。

このように、福祉施設における将来の労働力不足は深刻な問題であり、安定した運営を脅かすものです。どうか皆様方にも、より一層のご指導、ご助言の程よろしくお願い致します。



# 琴清苑事業計画抜粋

## I 基本方針

平成31年度は4月末日をもって新しい元号に変わります。琴清苑も新しい施設として、6月には全面移転改築の内示が頂ける予定で、それをもって全面改築の工事がスタートします。現行の改築整備指針ではユニット型での整備が求められています。琴清苑は入所者のほとんどが負担限度額認定の第1段階から第3段階の方で、ユニット型での整備を行なった場合、これらの方は費用が払えず、退所しなくてはならない状況になります。加えて、町内の新規入所者が入所できないような施設への改築は行なうべきではないという法人の方針もあり、ユニット型ではなく従来型個室での改築としました。また、慢性的な財源不足を解消し、安定した運営を続けていくため、施設定員を86名（施設85名・短期1名）から96名（施設94名・短期2名）に10名の増員を行ないます。慢性的な職員不足の状況の中、職員がいかにコンパクトで働きやすく、かつ利用者のプライバシーが守られる整備とします。これらの整備は、今後の東京都内での新しい改築のモデルケースとして期待されるものになると思われま

す。ハード面の改築は進捗しますが、人材確保は厳しい状況が続く、運営にも支障が出てきております。従来の方針では採用に至らず、苦しい運営となっております。介護老人福祉施設は介護をする人がいなければ、安定した運営が行なえません。決して機械などでは代替が効きません。人を見つけ、その人を育てることを地道に行なっていくことが重要になります。今年度は新たな試みとして、外国人技能実習生の受け入れを積極的に勧め、人員の確保に努めます。また、キャリアアップ段位制度の取組みを継続し、職員の資質向上にも努めます。

### 1. 重点目標

- (1) 業務内容の見直しの推進
  - ・新しい施設へ向けて業務内容を変更し、個別ケアへ処遇内容の変更を行なってまいります。
  - ・1フロアに4か所の拠点を置き、12名単位でのサービス提供になる事への準備を行なってまいります。
  - ・各種コミュニケーションを行ないながら2020年12月の移動に向けて準備を行なってまいります。
- (2) 法人の理念である「心の福祉」の実践とチームワークの強化
  - ・人間的なふれあいの中での処遇が実践できるようなケアプランを引き続き作成します。
  - ・チームワークを強化しながら専門職としてのプロ意識の徹底を図り、質の高いサービスを提供します。

### 2. 地域福祉サービス計画

- (1) 災害時の相互応援協定の整備
 

自然災害や感染症発生時の給食の相互援助協定を締結して災害等に備えてまいります。
- (2) 大規模災害対策の強化
 

自然災害発生時に福祉避難所として地域に対して協力し、行政と連携を図り、災害発生時には二次避難所として施設を提供します。

### 3. 年間施設整備計画

新しい施設に向けて大規模な整備は行ないません。

※ 詳細は事業計画書をご一読ください。

| 資金収支計算書（当初予算）         |             |
|-----------------------|-------------|
| 勘定科目                  | 琴清苑会計       |
| 事業活動収入計 ①             | 366,839,000 |
| 事業活動支出計 ②             | 365,597,000 |
| 事業活動資金収支差額 ③（①－②）     | 1,242,000   |
| 施設整備等収入計 ④            | 0           |
| 施設整備等支出計 ⑤            | 3,342,000   |
| 施設整備等資金収支差額 ⑥（④－⑤）    | -3,342,000  |
| その他の活動による収入計 ⑦        | 9,400,000   |
| その他の活動による支出計 ⑧        | 7,000,000   |
| その他の活動資金収支差額 ⑨（⑦－⑧）   | 2,400,000   |
| 予備費支出 ⑩               | 300,000     |
| 当期資金収支差額合計 ⑪（③＋⑥＋⑨－⑩） | 0           |
| 前期末支払資金残高 ⑫           | 93,905,390  |
| 当期末支払資金残高 ⑬（⑪＋⑫）      | 93,905,390  |





# 平成31年新年挨拶

平成31年1月1日

今年も2階コーナにて新年の挨拶を行いました。利用者の皆様も16名参加され、苑長の挨拶のあと、職員と利用者の皆様と一緒に「1月1日の歌」、「琴清苑数え歌」を歌いました。その後、職員ひとり一人各居室の利用者の皆様に新年の挨拶に回りました。また、今年1年も利用者の皆様、職員共に良い1年を過ごして頂きたいと思えます。

介護主任 松久



# 涅槃会

平成31年2月15日

人員不足の中、仏教行事の涅槃会を行いました。車椅子の利用者3名、補助歩行の利用者3名が参加し仏間で行いました。献香・献茶・献花を行い、ブツタのご冥福をお祈りしました。毎年続いている行事を今年も無事行うことができた。伝統の行事が引き継いでいけるよう職員にもお願いしたいと思います。

介護主任 安藤

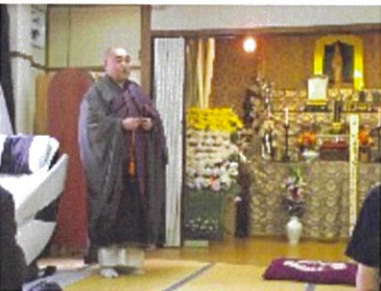


# 彼岸供養

平成31年3月23日

2階集会室で彼岸供養が行われ、法要には6名の利用者様が参加し、ご先祖様や琴清苑で亡くなられた方々をご供養しました。今回も職員で三宝後和賛と彼岸供養御和賛を唱えました。最後に方丈様が挨拶をされ無事に彼岸供養を終えました。

介護主任 松久





# インドネシア技能実習生現地合同面接会



2019年3月21日から24日の日程で、現地送出し機関である2つの日本語学校 SBC（認可申請中）、KSSを日本の監理団体である日本国際経済交流協同組合（JIEECS・ジークス）およびJIEECSを紹介して頂いた株式会社ランダルコーポレーションの方々と訪問し、現地での合同面接会を実施してきました。

合同面接会には双葉会の寿楽荘・琴清苑の2施設、東京多摩学園、杉並区の老健 ウェルファー、川越市の特養 アイリスの計5施設が参加しました。

現地時間3月22日の午前中にSBC、午後にKSSで合同面接会を実施し、その後、各施設内で採用候補生の絞り込みをし、採用候補生を決定し提出。選定協議のうえ、各施設の採用予定者を最終決定しました。

双葉会では、当初寿楽荘3名、琴清苑3名の女性6名を採用する予定でしたが、候補生の日本語スキルの高さ、仕事に対する意欲、高い向上心が感じ取られ、急遽採用者を2名増やし、寿楽荘4名、琴清苑4名の計8名の女性を採用することとしました。（今回の合同面接会では他の施設をあわせると、男性4名、女性14名の計18名が採用予定者となりました。）

今後は2019年の10月1日入国のスケジュールで、監理組合および送出し機関と調整していきます。

受け入れる我々も、実習生指導計画、提供する宿舍の整備、職員に対しての外国人技能実習制度およびインドネシアという国の理解を深めるための講習、町への周知および協力等の準備を行っていきます。

なお、インドネシアはイスラム教の国です。イスラム教徒の女性は人前で頭髪を隠す習慣があり、ヒジャブという頭髪を覆い隠すためのスカーフのような布を着用します。現在は信仰の強さにより、着用しない女性も増えているようです。今回の採用予定者8名のうち4名がヒジャブ着用となっております。その他にもお祈りの時間、豚肉禁止等の習慣があります。宗教や習慣に関してのご理解ご協力をお願い申し上げます。



るなて点なし 住 願 荒 厨  
しせ、でのた 前 出 井 厨  
く少す。、私。職 ン 身 致 房  
くよし。、こ。そは病院の ン 勉 働  
おようでもこれ分には ン 申 申 働  
願い頑テから仕念の ン 申 申 働  
いし張キは事念の ン 申 申 働  
します。りパは事念の ン 申 申 働  
ますと皆遅入働 ン 申 申 働  
の仕を見の性い ン 申 申 働  
で事習が格ま ン 申 申 働  
よこっ欠格ま ン 申 申 働



調理師  
荒井 勉

## 琴清苑職員紹介

◆編集後記◆  
本広報誌がお手元に届いたときは、新元号が発表されています。これが平成最後の広報誌となります。

《ボランティア状況》  
平成31年1月～3月  
インフルエンザ流行による感染拡大防止のため、面会制限を実施しました。  
それに伴い、ボランティアも自粛していただきました。  
ご協力誠にありがとうございました。

《入苑された利用者》  
平成31年1月～3月  
2月  
丹波山村 1名  
奥多摩町 1名  
八王子市 1名

### 行事予定

|         |       |
|---------|-------|
| 4月8日    | 花祭り   |
| 5月2日～4日 | 誕生会   |
| 5月16日   | 菖蒲湯   |
| 6月7日    | 誕生会   |
| 6月16日   | 被服販売  |
| 6月25日   | ホーム喫茶 |